



Statens veterinärmedicinska anstalt

751 89 UPPSALA

## Statens veterinärmedicinska anstalts årsredovisning 2002

Riksrevisionsverket (RRV) har granskat Statens veterinärmedicinska anstalts (SVA) årsredovisning, beslutad 2003-02-13, och underliggande redovisning för räkenskapsåret 2002. Syftet har varit att bedöma om redovisningen är tillförlitlig och räkenskaperna rättvisande samt granska om ledningens förvaltning står i överensstämmelse med tillämpliga föreskrifter och särskilda regeringsbeslut.

RRV vill efter granskningen av årsredovisningen och avlämnandet av revisionsberättelsen fästa styrelsens uppmärksamhet på nedanstående.

RRV önskar svar senast 2003-06-10 om vilka åtgärder SVA vidtagit eller kommer att vidta med anledning av våra iakttagelser i denna rapport.

### ***Investering i IT-stöd***

#### **Bakgrund**

SVA har under 2001-2002 genomfört upphandling av nytt IT-stöd för hantering av laboratoriedata (LIMS – Laboratory Information Management System). Efter utvärdering av de anbud som inkommit under upphandlingen, har våren 2002 avtal om köp av system tecknats med en leverantör. En tid därefter har SVA konstaterat att arbetet med att anpassa systemet till SVA:s specifika kravbild inte kan göras till en, för myndigheten, försvarbar kostnad. I detta läge har SVA valt att genomföra en fördjupad analys av projektets fortsatta hantering.

SVA har tillsammans med en extern jurist gjort en genomgång av det tecknade avtalet med leverantören och funnit att det inte finns grund för hävning av det ingångna avtalet. Däremot har SVA nått en överenskommelse med leverantören om att avbryta det avtalade samarbetet.

Enligt uppgift bedömer SVA att inte heller någon av de övriga standardprodukterna som offererades i samband med upphandlingen skulle kunna anpassas till verksamhetens processer till en försvarbar kostnad.



Mot ovanstående bakgrund har SVA beslutat att ompröva det initiala principbeslutet om att upphandla ett standardsystem, och i stället övergå till egenutveckling av nytt IT-stöd för berörd verksamhet.

### Finansiella konsekvenser

Det arbete som inom upphandlingsprojektets ramar har genomförts med syfte att kartlägga verksamhetsprocesser m.m. kan enligt SVA:s bedömning till stora delar återanvändas i ett nytt egenutvecklingsprojekt. RRV har i sin granskning inte funnit något som talar emot denna bedömning.

I samband med avtalet med extern systemleverantör har dock investeringar gjorts i licenser, programvara mm, vilka inte kommer att kunna tillgodogöras inom ramen för ett nytt utvecklingsprojekt. Dessa investeringar uppgår till ca 2,4 mkr, och har i sin helhet belastat 2002 års finansiella redovisning. Av detta belopp belastar uppskattningsvis 90% SVA:s avgiftsfinansierade uppdragsverksamhet, resterande 10% belastar den anslagsfinansierade verksamheten.

### Revisionens bedömning

Efter granskning av kravspecifikation, dokumentation av anbudsutvärdering samt övrig upphandlingsdokumentation bedömer RRV att den uppkomna situationen kunde ha undvikits genom en större precision och tydlighet i upprättandet av kravspecifikationen och utvärderingen av inkomna anbud. Vår bedömning är att det redan i samband med utvärderingen av anbuderna borde ha varit möjligt att förutse och bedöma det arbete och de kostnader som sedermera visat sig förknippade med anpassningen av det upphandlade systemet. En sådan bedömning torde ha haft avgörande inverkan på beslutet att fullfölja upphandlingen och teckna avtal med extern leverantör.

Konsekvensen av den uppkomna situationen är som konstaterats ovan, att SVA:s verksamhet finansiellt belastats med minst 2,4 mkr under 2002. Det åligger enligt Verksförordningen (1995:1322) myndighetens styrelse att pröva om verksamheten bedrivs effektivt. Med anledning av LIMS-projektets beloppsmässiga värde vill RRV göra styrelsen uppmärksam, dels på den rent finansiella påverkan projektet hittills haft på myndighetens verksamhet, dels på behovet av löpande styrning, analys och uppföljning av denna typ av investeringsprojekt.

Avdelningsdirektör Frank Lantz har beslutat i detta ärende.

Avdelningsdirektör Jeanette Landby har varit föredragande. Revisionschef Arne Månberg har deltagit i den slutliga handläggningen.



Frank Lantz

Jeanette Landby

Kopia för kännedom:  
Jordbruksdepartementet